

## مصاحبه مدیر عامل سازمان با خبرگزاری نصر نیوز

"محمد صادق پشمینه آذر" مدیر عامل جدید سازمان قطار شهری تبریز که سابقه مدیریتی دیرینه در آذربایجان شرقی دارد در حالی سکنداری تکمیل پروژه متروی تبریز را بر عهده گرفته است که زیاد اهل رسانه و مصاحبه نیست. به قول خودش دوست دارد کار کند و شیرینی نتیجه آن را مردم بچشند.

"محمد صادق پشمینه آذر" مدیر عامل جدید سازمان قطار شهری تبریز که سابقه مدیریتی دیرینه در آذربایجان شرقی دارد در حالی سکنداری تکمیل پروژه متروی تبریز را بر عهده گرفته است که زیاد اهل رسانه و مصاحبه نیست. به قول خودش دوست دارد کار کند و شیرینی نتیجه آن را مردم بچشند. با این وجود مدیر عامل سازمان قطار شهری در ساختمان زیبای این سازمان در بلوار 29 بهمن تبریز در یک صبح تابستانی ولی خنک تبریز پذیرای ما شد. آقای مدیر عامل خصلت کلی گویی خود را هنوز هم حفظ کرده و با مهارت تمام تلاش داشت که در روند مصاحبه به هیچ وجه نه وعده ای بدهد و نه وارد جزئیات پروژه شود البته این خصوصیت "محمد صادق پشمینه آذر" را کسانی که او را می شناسند ، دقیقا می دانند. در این گفت و گوی دو ساعته پیرامون موضوعات مختلفی از دلیل پذیرفتن این پست از سوی وی تا آخرین وضعیت متروی تبریز و تکمیل خط تبریز سه سد سخن به میان آمد که ما حاصل آن به فرار زیر است:

\*\*\*

### جناب آقای پشمینه آذر؛ دلیل اینکه مدیریت سازمان قطار شهری را پذیرفتید چه بود؟ آیا در خود توان تکمیل این پروژه را می بینید؟

شهران تبریز آنقدر برایم ارزشمند است که در هر شرایطی اگر در توان ام باشد علاقه دارم که خدمتگذار مردم اش باشم. مسایل و مشکلات زیادی در این شهر وجود دارد که برای رفع آن همگی احساس مسئولیت می کنیم من هم به دلیل عشق و علاقه ام به تبریز همواره تلاش کرده ام اگر بتوانم تاثیرگذار باشم.

البته این را هم بگویم که بنده مهارت "نه" گفتن را نداشته ام که شاید عیب بزرگی است و این روزها تاکید می شود که "نه" گفتن را هم تمرین کنید زمانی که قرار شد بنده به عنوان مدیر عامل این سازمان معرفی شوم دیگر نتوانستم جواب منفی دهم.

بدوین تردید آنچه که در توان دارم به کار می گیرم تا ان شالله شاهد تکمیل یکی از بزرگترین و مهم ترین پروژه های عمران شهری شمال غرب کشور باشیم

### پیش از اینکه مدیر عامل سازمان قطار شهری تبریز شوید نگاه تان به پروژه مترو چگونه بود و به عنوان یک شهروند امید به تکمیل آن در این مدت داشتید؟

ببینید برخی از پروژه ها هستند که به دلیل اهمیت و حیاتی بودن در جامعه زیاد مطرح می شوند و این امر اهمیت آن پروژه و حساسیت های عمومی نسبت به آن را زیاد می کند مانند پروژه انتقال آب زرینه رود به تبریز که در زمان خود به دلیل نیاز شدید آب تبریز به یکی از حیاتی ترین پروژه های کلانشهر تبریز تبدیل شده بود.

اگر چه در برخی مواقع این چنین حساسیت هایی خوب است ولی به طور کلی حساسیت های زیاد مانع از این می شود که شیرینی بهره برداری آن پروژه عظیم برای شهروندان دلچسب شود. هر پروژه یک مدت زمان اجرا دارد و برای اینکه بتوانیم آن را تکمیل کنیم باید صبور بوده و منتظر پیشرفت آن باشیم.

مترو یک نیاز هر کلانشهر است، حمل و نقلی سالم و سریع که متاسفانه شهرهای کشورمان از مشابه های اروپایی و آسیایی خود عقب مانده اند.

در پروژه های بزرگ صرفا اعتبار و پول نیست که کار را جلو می برد بلکه مدیریت حرف اول را می زند.

ایجاد انتظارات خارج از توان در مردم مزه شیرین بهره برداری را کم می کند.

خوشبختانه امروز به دلیل اهمیت پروژه متروی تبریز تمام مسئولان همت خود را به کار گرفته اند تا این پروژه عظیم در کمترین زمان ممکن به بهره برداری برسد.

### جناب پشمینه آذر جنابعالی سکنداری یکی از مهمترین و بزرگترین پروژه های شهری کشور را عهده دار شده اید، استراتژی اصلی تان در پیشبرد این پروژه چیست؟

وظایف و استراتژی سازمان قطار شهری تبریز و حومه تعریف شده و مشخص است ولی با این وجود استراتژی اصلی بنده استفاده حداکثری از امکانات در راستای ارتقای بهره وری و کسب نتایج بهینه است.

### ارزیابی جنابعالی از عملکرد مدیران سابق متروی تبریز چگونه است؟

بنده نمی توانم در مقام ارزیابی باشم چرا که ارزیابی تکلیف من نیست.

پروژه متروی تبریز لایه های پیدا و پنهان زیادی دارد به همین دلیل مدیران مختلف در دوران مدیریتی خود با چالش های فراوانی مواجه شده اند.

مشکلاتی که در جایی هم نه ثبت شده است و نه می توان ثبت کرد به همین دلیل ارزیابی ها باید با مد نظر قراردادن آن تنگناها و مشکلات پیدا و پنهان باشد.

### هم اکنون وضعیت متروی تبریز چگونه است؟ گزارشی از وضعیت خط یک متروی تبریز ارایه نمایید؟

خط یک متروی تبریز به طول 17.2 کیلومتر دارای 18 ایستگاه از ائل گولی در شرق تبریز تا لاله در غرب تبریز را به هم وصل می کند.

عملیات عمرانی احداث فاز یک خط اول در مسیر ائل گولی تا ایستگاه استاد شهریار تکمیل شده و یک ران شامل پنج واگن وارداتی از چین در حال تست نهایی است.

برای کل خط یک حداقل 180 واگن مترو نیاز می باشد که قرارداد آن امضا شده و قرار است از ابتدای سال آینده به مرور واگن ها وارد تبریز شوند.

وجود برخی مشکلات ارزی و تامین اعتبار اصلی ترین دلایل تاخیر در واردات واگن ها به تبریز بود که خوشبختانه به مرور این مشکلات در حال رفع شدن است.

### خرید واگن های متروی تبریز به صورت متمرکز از طریق شرکت مادر تخصصی قطار شهری انجام می شود؟

بله خرید و واردات واگن های متروی سه شهر تبریز، اصفهان و شیراز به صورت متمرکز انجام می شود ولی سهم تبریز از واگن های خریداری شده بیشتر از این دو شهر می باشد.

تعداد کل واگن های خریداری شده 315 واگن است که از این تعداد بیش از 56 درصد یعنی 180 واگن متعلق به کلانشهر تبریز است.

مبلغ کل قرارداد داد شرکت مادر تخصصی قطارهای شهر ایران 280 میلیون یورو است که به صورت 100 واگن وارداتی و 180 واگن با انتقال تکنولوژی صورت می گیرد.

همچنین بر اساس پیشنهاد داده شده ما به دنبال آن هستیم که مرکز مونتاژ واگن های متروی کشور را در تبریز راه اندازی کنیم.

### جناب مدیر عامل هم اکنون وضعیت حفاری تونل خط یک متروی تبریز در چه وضعیتی است؟ آیا حفاری تکمیل شده است؟

دستگاه های TBM متروی تبریز هم اکنون در حال حفاری مسیر هستند و تا نزدیکی های چهارراه لاله پیش رفته اند با توجه به اینکه حفاری از منطقه لاله نیز به صورت دستی انجام می شود ، مسیر بسیار کمی از حفاری زیر زمین باقی مانده است.

پس از تکمیل حفاری در این خط دستگاه های TBM در سایر خطوط مورد استفاده قرار می گیرد.

در خصوص اعتبارات تخصیصی به سازمان قطار شهری توضیح دهید، پیش از این در رسانه ها بیان می شد که سهم شهرداری به سازمان پرداخت نمی شود آیا این موضوع تغییر کرده است؟

سال گذشته میزان اعتبار تخصیصی به این سازمان 615 میلیارد ریال بود که 68 درصد اعتبار مصوب را شامل می شد.

اما امسال پیش بینی می شود بیش از 80 درصد تخصیص داشته باشم به طوری که تاکنون 40 درصد اعتبارات مصوب امسال را جذب کرده ایم.

در خصوص سهم دولت و شهرداری به سازمان قطار شهری تبریز نیز باید بگویم پیش از این شهرداری در پرداخت سهم خود کوتاهی می کرد ولی خوشبختانه این روند تغییر کرده است و شهرداری با توجه به اهمیت پروژه اعتبارات تخصیصی این سازمان را افزایش داده است به طوری که امسال 360 میلیارد ریال از طرف دولت و 695 میلیارد ریال از سوی شهرداری به این سازمان تخصیص یافته است.

به طور کلی برای تکمیل خط اول متروی تبریز به نرخ امروز 14 هزار میلیارد ریال اعتبار نیاز است.

**جناب مدیر عامل یکی از آرزوی های شهروندان تبریزی استفاده از امکانات مترو است، در طول سال های گذشته وعده های مختلفی در خصوص تکمیل این پروژه از سوی مسئولان داده شده است،**

**جنابعالی بفرمایید که آیا امسال شهروندان تبریزی مترو سوار می شوند؟**

برای تکمیل پروژه های عظیم این چنینی باید با برنامه و منطق بر اصول حرکت کرد. تکنولوژی مترو آنچنان حساس و دقیق است که نیازمند سپری شدن زمان همچنین تست های لازم است.

هم اکنون که یک رام واگن وارد تبریز شد تمام تست های لازم را در حال انجام دادن است. فاز یک خط اول متروی تبریز نیز آماده مسافر گیری است ولی بحث بر روی این است که یک رام قطار شهری تا بتواند مسیر را طی کرده و به منظور مسافر گیری به ایستگاه برسد بیش از 30 دقیقه زمان می برد و این زمان به هیچ وجه معقول نیست به همین دلیل تلاش داریم تا با یک سری برنامه ریزی و اعلام زمانبندی امکان استفاده از مترو را برای شهروندان فراهم کنیم.

در ضمن با ورود واگن های متروی تبریز از سال آینده به مرور زمان انتظار در ایستگاه های کاهش می یابد.

**با توجه به اینکه سرریز جمعیتی کلانشهر تبریز به سوی شهر جدید سهند است و جنابعالی نیز سال ها به عنوان مدیر عامل شرکت عمران سهند فعالیت داشته اید به نظر تان موضوع متروی تبریز**

**سهند تا چه حدی عملیاتی است؟**

بدون تردید هر یک از نقاط جمعیتی اطراف تبریز نیازمند مترو است ولی شهر جدید سهند با عنایت به اینکه به عنوان سرریز جمعیتی تبریز مطرح شده است بیش از سایر نقاط جمعیتی اطراف تبریز نیازمند امکانات مترو است.

خوشبختانه طرح احداث خط متروی تبریز سهند و مسیر آن نهایی شده است و در اکثر مسیرها رو زمینی احداث خواهد شد.

مقدمات این پروژه فراهم شده و به زودی عملیات اجرایی آن نیز کلید می خورد. بر اساس توافق صورت گرفته 50 درصد اعتبارات از سوی سازمان قطار شهری و مابقی از سوی شرکت عمران سهند پرداخت می شود.

**و سخن آخر...**

از رسانه ها انتظار داریم در اطلاع رسانی هایشان به نحوی عمل کنند که زمینه آرامش و امید را برای شهروندان فراهم آورند بی تردید رسانه ها در امید آفرینی و ایجاد احساس آرامش نقشی بی بدیل دارند.

.....  
**گفت ه گه از امب کیم نادم شریف ،**